НОЯБРЬ 2020

ОТЧЕТ ПО РЕЗУЛЬТАТАМ СТРАТЕГИЧЕСКОЙ СЕССИИ «БАЙКАЛЬСК — ГОРОД ДЛЯ ЖИЗНИ». ВЫЗОВЫ И ОЖИДАНИЯ

Дата проведения
стратегической сессии —
09 октября 2020 года

ВЭБ РФ | МОНОГОРОДА РФ | STRELKA KB | SIBERIAN URBAN LAB Сибирская Лаборатория Урбанистики

По заказу Общества с ограниченной ответственностью
«СТС-Инвест».

Договор № ЕП-1-2020 на оказание консультационных услуг
и выполнение работ по разработке Стратегии пространственного
развития Байкальского муниципального образования —
городского поселения (Стратегический мастер-план
комплексного развития БМО).

Этап 1. Комплексный анализ текущего состояния БМО.

Организация и проведение сессии, подготовка отчета:
ООО «Сибирская лаборатория урбанистики»

Выполнено:
ООО «КБ Стрелка»

Содержание

1. Общая информация о стратегической сессии. Программа стратегической сессии **4**

2. Участники стратегической сессии **7**

3. Структура стратегической сессии **12**

4. Итоги работы участников сессии **15**

Список ценностей, определенный в рамках индивидуальной и групповой работы 16

Список того, о чем мечтают жители, определенный в рамках индивидуальной и групповой работы 21

Список проблем, определенный в рамках индивидуальной и групповой работы 28

Результат рейтингового голосования участников стратегической сессии по выявленным проблемам 36

5. Приложение. Рабочие материалы **37**

1 ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ О СТРАТЕГИЧЕСКОЙ СЕССИИ. ПРОГРАММА СЕССИИ

Общая информация о Стратегической сессии	
Дата проведения	9 октября 2020 года
Место проведения	г. Байкальск, ДК «Юбилейный»
Количество участников	113 человек
Модератор сессии	Маяренков Сергей Юрьевич, эксперт ООО «Сибирская лаборатория урбанистики», директор АНО «Иркутские кварталы»
Участники	Представители городских сообществ, городские предприниматели, городская интеллигенция, городские власти, внешние эксперты
Направления групповой работы	— ЖКХ и жилье — Городская среда — Индустрия гостеприимства — Предпринимательство — Образование, здравоохранение, экология — ЗОЖ — Культура
Результат	Сформулировано видение проблем пространственного и социально-экономического развития территории, препятствующих улучшению качества жизни в г. Байкальске и достижению целей планируемых в нем преобразований; определен рейтинг наиболее значимых проблем, влияющих на дальнейшее развитие города, с точки зрения жителей.

Выступление главы Байкальска Темгеневского В. В.

Представление результатов по итогам групповых дискуссий

Стратегическая сессия «Байкальск — город для жизни. Вызовы и ожидания»

Время и название мероприятия	Спикеры и темы выступлений
16:00—16:10 **Приветственная часть**	— **Кузьмин Георгий Георгиевич**, заместитель председателя правительства Иркутской области; — **Григоров Антон Александрович**, старший вице-президент ВЭБ.РФ
16:10—17:00 **Установочные доклады**	— Проблемы и перспективы развития города Байкальска — взгляд изнутри — **Темгеневский Василий Вячеславович**, глава г. Байкальска; — Введение в контекст разработки мастер-плана — **Решетников Роман Александрович**, директор проекта, ООО «КБ Стрелка»; — Установка ведущего сессии на работу в группах — **Маяренков Сергей Юрьевич**, эксперт, ООО «Сибирская лаборатория урбанистики»
17:00—18:40 **Работа в группах**	Группы по направлениям: городская среда, ЖКХ и жилье, социальная сфера (образование, здравоохранение, культура, спорт), индустрия гостеприимства, местные производства, предпринимательство, экология
18:40—19:40 **Общее пленарное заседание**	Обсуждение результатов работы групп
19:40—20:00 **Рейтинг и подведение итогов сессии**	**Подведение итогов**

2 УЧАСТНИКИ СТРАТЕГИЧЕСКОЙ СЕССИИ

№	Фамилия Имя Отчество	Деятельность, место работы
1	Абносов А. А.	руководитель МКУ КДЦ «Радуга»
2	Адамалиев В. А.	предприниматель
3	Адонин Д. П.	представитель фонда поддержки МСП
4	Алексеева О. В.	депутат БГП, ЖКХ, экология
5	Алексеенко А. С.	активный житель г. Байкальска
6	Альмухамедов А. А.	предприниматель
7	Амихов Л. А.	активный житель г. Байкальска
8	Антонов В. И.	активный житель г. Байкальска
9	Антончик А. В.	активный житель г. Байкальска, финансист
10	Антончик Т. С.	предприниматель, туроператор
11	Астахова Т. В.	директор Школы искусств г. Байкальска
12	Афанасьев В. А.	активный житель г. Байкальска
13	Аффраймович А. В.	предприниматель, услуги пассажироперевозки (катер)
14	Бабученко Г. Н.	директор Центра организации торговли, ресторан «У озера»
15	Барановский С. Ю.	представитель ООО «Байкал-Инком»
16	Баранов Е. Д.	депутат думы Слюдянского района
17	Басова Т. В.	директор библиотеки г. Байкальска
18	Берчан О. С.	директор парк-отеля «Белый Соболь»
19	Бояркин Е. А.	проектирование, строительство
20	Брисюк Б. Е.	активный житель г. Байкальска
21	Бутырина Л. А.	активный житель г. Байкальска, библиотекарь
22	Васильев А. Д.	тренер по спорту
23	Велиева И. В.	предприниматель, ИП (пассажироперевозки)
24	Воинцева О. В.	активный житель г. Байкальска, образование
25	Воинов Е. А.	житель г. Байкальска
26	Воронцов Л. Н.	тренер
27	Вриенок Б. Е.	предприниматель
28	Гамерова О. Г.	ИООД «Патруль Байкала»
29	Гореев И. А.	тренер-сноубордист
30	Глазова А. А.	активный житель г. Байкальска
31	Глукман Т. В.	депутат БГП
32	Гончаров И. А.	активный житель г. Байкальска

33	Григорьева М. В.	представитель Торгово-промышленной палаты Восточной Сибири, комитет по туризму
34	Гуськов А. М.	эксперт
35	Димов А. М.	заведующий поликлиники г. Байкальска
36	Доянов А. А.	житель г. Байкальска
37	Ергина А. А.	директор музея г. Байкальска
38	Елбаева В. Г.	активный житель г. Байкальска
39	Закиров Р. Р.	библиотекарь г. Байкальска
40	Иванова А. В.	житель г. Байкальска
41	Иванов С. Н.	генеральный директор АО «ОЭЗ "Иркутск"»
42	Карамышева Я. В.	администрация г. Байкальска
43	Киевская И. Б.	представитель ООО «Центр организации торговли»
44	Конев Д. И.	администрация г. Байкальска, отдел архитектуры
45	Конямин В. Л.	представитель Федерации горнолыжного спорта
46	Коробейников В. В.	тренер, ДЮСШ г. Байкальска
47	Кравец И. В.	генеральный директор ООО «Баргузин»
48	Кузнецов В. Д.	житель г. Байкальска
49	Кузьмин Г. Г.	заместитель председателя правительства Иркутской области
50	Кузьмина Е. В.	министерство экономического развития Иркутской области
51	Ледащев В. В.	предприниматель
52	Лещенко Л. Г.	администрация БГП
53	Макаренко В. И.	тренер
54	Мальцев А. Н.	руководитель спортивного клуба, тренер
55	Маникова Т. С.	житель г. Байкальска
56	Молотова Ц. Т.	предприниматель, ИП «Молотова Ц. Т.», кафе «Кочевник»
57	Морозова В. В.	отдел городского хозяйства администрации г. Байкальска
58	Муравенко С. В.	житель г. Байкальска
59	Мустяц П. В.	работник ДК «Юбилейный»
60	Мустяц Т. В.	руководитель кружка ДК «Юбилейный»
61	Мякин Д. В.	велопрокат
62	Нагаев А. М.	директор ДК «Юбилейный»
63	Насыров Н. Р.	предприниматель, ИП «Насыров Н. Р.»
64	Никонова О. Ю.	администрация БГП
65	Пермякова М. Н.	бухгалтер

66	Петрова Л. М.	пенсионер, активный житель
67	Полоротов А. Ю.	активный житель г. Байкальска
68	Полтавский А. Б.	активный житель г. Байкальска, экология
69	Попова А. Ю.	управляющий ТЦ «Бриз»
70	Посокина С. В.	активный житель г. Байкальска, образование
71	Роянов А. А.	архитектурный отдел администрации г. Байкальска
72	Рудь Ю. А.	депутат БГП, работник сферы здравоохранения
73	Савельев А. С.	предприниматель, кофейни
74	Салдушева А. В.	администрация Слюдянского района
75	Сафонов В. К.	представитель ООО «Экология Байкала»
76	Седова М. К.	многодетная мать
77	Сливина Е. С.	руководитель агентства по туризму Иркутской области
78	Степкова Е. П.	житель г. Байкальска
79	Стробыкина Ю. А.	администрация г. Байкальска
80	Сугробов В. В.	заместитель директора КДЦ «Радуга»
81	Тагильце Я. В.	инженер-теплотехник
82	Темгеневский В. В.	глава г. Байкальска
83	Токарчук Л. И.	инструктор СХ
84	Уваркина Г. А.	директор ДК «Юность»
85	Фалейчик Ю. И.	эксперт
86	Федосеева Н. В.	заведующая отделом городского хозяйства
87	Хасанова О. О.	журналист, редактор
88	Цыденов А. В.	представитель федерации горнолыжного спорта и сноуборда Иркутской области
89	Чигарев В. А.	представитель Центра развития Байкальского региона
90	Шишкина Е. Х.	житель г. Байкальска
91	Щербаков И. И.	представитель ООО «Травы Байкала»
92	Юденко А. В.	руководитель, тренер клуба «Радуга»

Представители ООО «КБ Стрелка»		
93	Решетников Р. А.	директор проекта, ООО «КБ Стрелка»
94	Плохов Ю. В.	главный архитектор проекта, ООО «КБ Стрелка»
Представители ВЭБ.РФ		
95	Григоров А. А.	старший вице-президент блока по работе с активами ВЭБ.РФ
96	Щербаков Е. С.	куратор проекта «Моногорода.рф» в Байкальске
97	Полтавский А. Б.	генеральный директор ООО «СТС-Инвест»
98	Цыдыпов Т. Л.	первый заместитель генерального директора ООО «СТС-Инвест»
99	Атанова Д. С.	заместитель генерального директора по экономике и финансам ООО «СТС-Инвест»
100	Чихарев В. А.	заместитель генерального директора по развитию и экологии ООО «СТС-Инвест»
101	Пронина О. Н.	ведущий специалист проектного офиса ООО «СТС-Инвест»
102	Дертышникова О. Ю.	ведущий специалист проектного офиса ООО «СТС-Инвест»
Представители Сибирской лаборатории урбанистики		
103	Маяренков С. Ю.	эксперт, ООО «Сибирская лаборатория урбанистики», директор АНО «Иркутские кварталы»
104	Казимиренок В. А.	директор ООО «Сибирская лаборатория урбанистики»
105	Куликова Ю. Н.	менеджер проекта, ООО «Сибирская лаборатория урбанистики»
106	Лашкевич Л. С.	модератор, ООО «Сибирская лаборатория урбанистики»
107	Гончаров М. Ю.	модератор, ООО «Сибирская лаборатория урбанистики»
108	Давыдова А. А.	модератор, ООО «Сибирская лаборатория урбанистики»
109	Кимвалова Е. Ю.	модератор, ООО «Сибирская лаборатория урбанистики»
110	Подкорытова М. В.	модератор, ООО «Сибирская лаборатория урбанистики»
111	Рушковский С. С.	модератор, ООО «Сибирская лаборатория урбанистики»
112	Шачнев В. А.	модератор, ООО «Сибирская лаборатория урбанистики»
113	Кензина Е. Ю.	специалист в сфере инвестиций, АНО «Иркутские кварталы»

3 СТРУКТУРА СТРАТЕГИЧЕСКОЙ СЕССИИ

Сессия проводилась в рамках разработки Стратегического мастер-плана комплексного развития г. Байкальска.
Цель мероприятия: сформировать видение проблем пространственного и социально-экономического развития территории, препятствующих улучшению качества жизни в г. Байкальске, выявить основные ожидания и желания жителей, а также сформировать рейтинг наиболее значимых и влияющих на дальнейшее развитие города проблем.
Участники: представители городских сообществ, городские предприниматели, городская интеллигенция, городские власти, внешние эксперты.

Вводная сессия

С приветственным словом к участникам сессии обратились губернатор Иркутской области И. И. Кобзев и первый заместитель председателя правительства Иркутской области Р. Л. Ситников.

В рамках сессии прозвучали следующие вводные доклады:

— «Проблемы и перспективы развития города Байкальска — взгляд изнутри». Докладчик: **Темгеневский Василий Вячеславович**, глава г. Байкальска.
— «Введение в контекст разработки мастер-плана». Докладчик: **Решетников Роман Александрович**, директор проекта, ООО «КБ Стрелка».
— «Установка ведущего сессии на работу в группах». Докладчик: **Маяренков Сергей Юрьевич**, модератор стратегической сессии, эксперт ООО «Сибирская лаборатория урбанистики».

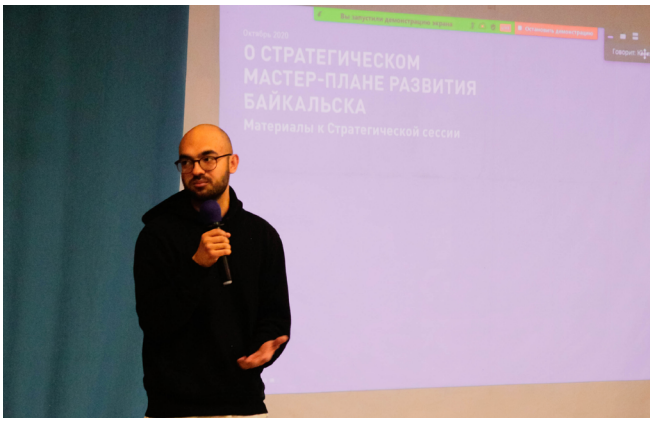
Групповая работа

После вводных докладов участникам было предложено разбиться на семь тематических групп. В ходе групповых дискуссий определялись основные желания и ожидания жителей. Предложенный участникам вопрос для обсуждения звучал следующим образом: «Что мы хотим?». Отвечая на второй вопрос сессии: «Что нам мешает?», участники составили перечень основных проблем и ограничений, препятствующих развитию города, — по своей тематике. Далее каждой группе было предложено выявить существующие проблемы городской инфраструктуры (определить, чего не хватает в городе «для хорошей жизни»). По итогам работы групп прозвучали короткие (до 10 мин.) доклады.

Заключительная сессия

В ходе заключительной сессии группы сделали доклады о результатах своей работы, за которыми следовало короткое обсуждение. После всех выступлений был составлен рейтинг проблем. На основании прозвучавших докладов модератор сделал заключительное сообщение, подведя итоги сессии.

Выступление Решетникова Р.А. в рамках вводной сессии



Групповая сессия

Работа в группах происходила по следующим направлениям:

1. **Городская среда**, модератор: Лашкевич Любовь
   Состав: Адамальев В. А., Велиева В. И., Петрова Л. М., Конев Д. И., Елбаева В. Г., Морозова В. В., Баранов Е. Д., Полоротов А. Ю., Доянов А. А.
2. **ЖКХ и жилье,** модератор: Гончаров Максим
   Состав: Пермякова М. Н., Антончик А. В., Глукман Т. В., Гончаров И. А., Седова М.К., Шишкина Е. Х., Тагильце Я. В., Федосеева Н. В.
3. **Социальная сфера (образование, здравоохранение, экология)**, модератор: Давыдова Анастасия
   Состав: Посокина С. В., Гамерова О. Г., Рудь Ю. А., Алексеева О. В., Чигарев В. А., Полтавский А. Б., Димов А. М., Воинцева О. В.
4. **Индустрия гостеприимства**, модератор: Кимвалова Елена
   Состав: Савельев А. С., Салдушеева А. В., Аффраймович А. В., Берчан О. С., Антончик Т. С., Григорьева М. В., Сливина Е. С., Решетников Р. А.
5. **Предпринимательство**, модератор: Рушковский Сергей
   Состав: Бояркин Е.А., Попова А. Ю., Адонин Д. П., Молотова Ц. Т., Алексеенко А. С., Мякин Д. В., Насыров Н. Р., Вриенок Б. Е., Сафонов В. К., Амихов Л. А., Бараковский С. Ю., Киевская И. Б., Щербаков И. И.
6. **ЗОЖ**, модератор: Подкорытова Маргарита
   Состав: Абносов А. А., Юденко А. В., Сугробов В. В., Мальцев А. Н., Коробейников В. В., Токарчук Л. И., Гареев И. А., Цыкенов А. В.
7. **Культура**, модератор: Шачнев Виктор
   Состав: Бутырина Л. А., Закиров Р. Ф., Астахова Т. В., Мустяц Т. В., Мустяц П. В., Уваркина Г. А., Басова Т. В., Хасанова О. О., Никонова О. Ю., Нагаев А. М.

Приветственное слово Григорова А. А.

Представление доклада группы «Индустрия гостеприимства»

4 ИТОГИ РАБОТЫ УЧАСТНИКОВ СТРАТЕГИЧЕСКОЙ СЕССИИ

Список ценностей, определенный в рамках индивидуальной и групповой работы

Такт 1. «Ценности»

Вопросы, на которые отвечали жители в рамках работы по этому такту: «За что я люблю город? Что я люблю в городе?». На первом этапе проводилась индивидуальная работа, каждый самостоятельно вносил информацию на стикеры. На втором этапе каждый зачитывал свои предложения, на их основе путем голосования сформирована коллективная повестка, которая обсуждалась и при необходимости дополнялась.

Группа «Городская среда»

Индивидуальная работа участников группы «Городская среда»	Коллективный результат работы группы «Городская среда»
— Памятник ракеты — ДК «Юбилейный» — Центральная площадь, мкр-н Гагарина — Шаговая доступность — Байкал, реки, лес — Гранатовый пляж — Компактность города — Участки леса в городе — Фрагменты екатерининских дорог — Доступность инфраструктуры — Дорога до Байкала — Уникальная природа Байкала, растительность — Добрые люди — БЦБК — Спортивные сооружения — Малочисленность населения города	— Памятник ракеты — ДК «Юбилейный» — Центральная площадь, мкр-н Гагарина — Шаговая доступность — Байкал, реки, лес — Гранатовый пляж — Компактность города — Участки леса в городе — Фрагменты екатерининских дорог — Доступность инфраструктуры — Дорога до Байкала

Группа «ЖКХ и жилье»

Индивидуальная работа участников группы «ЖКХ и жилье»	Коллективный результат работы группы «ЖКХ и жилье»
— Плотность населения — Месторасположение (гармоничное сочетание природы и цивилизации, расположение на берегу, у гор) — Побережье Байкала с уложенными плитами (промплощадки) — Природные тропы: лыжные и прогулочные — Красный песок на побережье озера	— Месторасположение — Мосты (Горбатый мост, вантовый мост, коммуникации) — Берег с плитами на Байкале — Красные пески — МКД, построенные специально для сейсмозоны — Шаговая доступность — Доступность и комфорт всего спектра услуг

Индивидуальная работа участников группы «Городская среда»	Коллективный результат работы группы «ЖКХ и жилье»
— Шаговая доступность — Архитектурный стиль застройки — Наличие мостов через реки в городе (например, Горбатый мост) — Деревянные домики с черепицей — Системная жилая застройка в микрорайонах Южный и Гагарина — Комфорт в городе — весь перечень услуг в доступности — Уникальные очистные сооружения (единственные в России) — МКД, построенные специально для сейсмозоны	— Организованные дворовые территории — Деревянные домики с черепицей — Уникальные очистные сооружения (единственные в России) — Здание ЗАГСа — Парковые зоны (плохо организованы, но они есть) — Город-парк — Чистая питьевая вода из крана — Искусственный канал по реке — Фестиваль клубники — Фестивальный город (история проведения музыкальных фестивалей на берегу озера) — Причал на Байкале — Системная жилая застройка

Группа «Социальная сфера (образование, здравоохранение, экология)»

Индивидуальная работа участников группы «Социальная сфера (образование, здравоохранение, экология)»	Коллективный результат работы группы «Социальная сфера (образование, здравоохранение, экология)»
— Байкал, горы, климат «мягкая» зима — Здоровый образ жизни, воздух — Краснокнижные растения — Очень красивые реки, питающие озеро Байкал — Спокойный размеренный темп жизни — Возможность в благоприятных условиях заниматься воспитанием детей — Природа, климат, геолокация, уникальные исторические природные объекты, традиции, люди, история, возможность различных перемен — Возможность дышать и жить в экологически чистом регионе	— Перспективная динамика — Воздух — Природа — Чистая вода — Инфраструктура — Эндемики в черте города — Реки — Спокойный темп жизни — Возможность в благоприятных условиях заниматься воспитанием детей — Экология — Исторические объекты — Тропы — Лечебный природный фактор

Группа «Индустрия гостеприимства»

Индивидуальная работа участников группы «Индустрия гостеприимства»	Коллективный результат работы группы «Индустрия гостеприимства»
— Южное Прибайкалье с большим количеством КСР (коллективных средств размещения), общепитов — Хорошая логистика: ж/д, причал, есть дороги (трасса) — Возможность дальнейшего развития — ОЭЗ дает возможность для развития (поддержка) — Хамар-Дабан — потенциал для троп, природа — Возможности для туризма зимой и летом — Байкал, «Гора Соболиная» как крупная точка притяжения — Интересная архитектура, архитектура Владимира Павлова — Город на берегу Байкала — Доступные цены — Ягоды, дары Байкала — Близость к другим населенным пунктам — Чудо света — Аутентичность — Горные реки — Туристские маршруты — Отели, гостевые дома — Логистика — Праздник клубники	— Существует туристическая инфраструктура (отели, кафе, горнолыжная база) — Хорошая логистика: ж/д, причал, есть дороги (трасса) — Есть туристическое образование (техникум) — ОЭЗ дает возможность для развития (поддержка) — Горы, реки (есть на что посмотреть, возможность в дальнейшем организовать маршруты) — Возможность для развития круглогодичного туризма, мягкий климат — Курорт «Гора Соболиная» — Интересная архитектура — Есть история событийных мероприятий («Роза ветров», фестиваль клубники и т. д.) — Город на берегу озера Байкал — Чистый воздух и вода, экология — Конкурентные доступные услуги (относительно других мест на Байкале, особенно летом — о. Ольхон, пос. Листвянка) — Дикоросы, клубника (свои кулинарные бренды, кедровое молоко, пироги, ягоды) — Гранатовый пляж

Группа «ЗОЖ и спорт»

Индивидуальная работа участников группы «ЗОЖ и спорт»	Коллективный результат работы группы «ЗОЖ и спорт»
— Находится в уникальном месте, посреди удивительной природы — Лучший курорт горнолыжного спорта Восточной Сибири — Байкал, уютный город, горнолыжный курорт	— Уникальное место — г. Байкальск на Байкале — Байкальск — спортивный город — Туристско-рекреационная зона — Благоприятные условия для развития зимних видов спорта — Природа и климат

Индивидуальная работа участников группы «ЗОЖ и спорт»	Коллективный результат работы группы «ЗОЖ и спорт»
— Возможность увидеть озеро Байкал сверху — Рыбалка — Природа, горы, озеро, люди — Природа, люди, Байкал — Благоприятные условия для спортивно-трекинговых мероприятий в условиях среднегорья — Близость Байкала, расположение между горными массивами — Расположен между Улан-Удэ и Иркутском — Компактность города — Развитая спортивная инфраструктура — Развитый туризм — Удобное место для занятий спортом — Природа, климат и особая атмосфера места и общения между людьми. — Спортивные мероприятия (горные лыжи и сноуборд)	— Особая атмосфера общения людей (все знают друг друга) — Туристические маршруты — Месторасположение (хребет Хамар-Дабан) — Благоприятные условия для спортивных мероприятий в условиях среднегорья — Компактность города — Тишина и спокойствие

Группа «Предпринимательство»

Индивидуальная работа участников группы «Предпринимательство»	Коллективный результат работы группы «Предпринимательство»
— Уникальная природа (Байкал, Хамар-Дабан) — Есть уникальная история — Уникальное месторасположение — Возможно развитие гастрономического туризма, гастро-кухня — Чистый воздух, зимний отдых, минимальные расстояния, трасса, Байкал и горы — Священное озеро, богатство природы, сибирское гостеприимство, наличие ниш для развития — Возможность розлива воды — Экология, природа, компактность, развитая инфраструктура, люди нашего города, транспортная доступность к г. Иркутску, ж/д пути, федеральная трасса — Погодные условия — Отсутствие суеты	— Уникальная природа — Уникальная история — Компактность города — Дешёвая рабочая сила — Стремление людей получать новую профессию — Уникальный гастро-туризм — Географический бренд территории — Байкальская клубника — Развитие эко-транспорта и прокатного бизнеса — Развитая транспортная доступность — Уникальный характер, менталитет горожан — Туризм (морской, эко и т. д.) — Чистая вода — Низкая стоимость электроэнергии — Спорт (есть условия) — Наличие инфраструктуры для бизнеса — Мягкий климат

Индивидуальная работа участников группы «Предпринимательство»	Коллективный результат работы группы «Предпринимательство»
— Развитая туристическая инфраструктура — Потенциал развития — Спорт — Инфраструктура ж/д, фед. трасса, мощности для производства — Дешевая рабочая сила — Байкальская клубника	

Группа «Культура»

Индивидуальная работа участников группы «Культура»	Коллективный результат работы группы «Культура»
— Экология — Свежий и чистый воздух — Теплая и снежная зима — Клубничная столица — Новые парки и скверы — Фестивали — Концерты — Театр — Природа Байкала — Возможность самореализации — Компактность — Природа Байкала — Обновление ДК и библиотеки — Зелень в городе — Возможность дойти пешком до любой точки в городе — Вода — Транспортная доступность — Уют — Много снега — Детская школа искусств, в которой очень грамотные и опытные педагоги — Горнолыжка	— Чистый и свежий воздух — Клубничная столица — Теплая, снежная зима — Близость к Байкалу — Дом на Байкале — Наличие работы — Парки, скверы, фестивальная площадь — Фестивали, концерты — Театр — Чистота — Самореализация — Компактность, доступность — Реализация программ в сфере культуры — Чистая питьевая вода — Транспортные коммуникации — Горнолыжный курорт — Детская школа искусств — Пристань

Список того, о чем мечтают жители, определенный в рамках индивидуальной и групповой работы

Такт 2. «Мечты»

В рамках данного такта жители отвечали на вопросы: «Что бы я хотел от города? Что мне сейчас не хватает?», а также высказывали предложения и свое видение развития города. Кроме того, на первом этапе проводилась индивидуальная работа: каждый самостоятельно вносил информацию на стикеры. На втором этапе участники зачитывали свои предложения. На их основе далее путем голосования была сформирована коллективная повестка, которая обсуждалась и дополнялась при необходимости.

Группа «Городская среда»

Индивидуальная работа участников группы «Городская среда»	Коллективный результат работы группы «Городская среда»
— Единая градостроительная политика — Единый стиль города — Облагораживание прибрежной зоны Байкала и рек — Байкальск-спортивный — Дорожки: вело-, пешеходные, беговые — Набережная в черте города — Дороги к набережной Байкала — Сочетание истории и современности — Создание единой сети пешеходных дорог до Байкала — Оформление пешеходных дорог до Байкала в едином стиле (история, современность, культура и т. д.) — Сохранить «бараки» — Тематические музеи (клубники, бумаги, быта) — Вернуть исторические названия рек — Квалифицированное СТО для большегрузов и автобусов — Беседки, туалеты, организованный пляж на берегу Байкала — Рабочие места в любой сфере — Достойное развитие туризма в городе — Больше природных материалов в облике города	— Единая градостроительная политика — Единый стиль города — Облагораживание прибрежной зоны Байкала и рек — Байкальск-спортивный — Дорожки: вело-, пешеходные, беговые — Набережная в черте города — Дороги к набережной Байкала — Сочетание истории и современности — Создание единой сети пешеходных дорог до Байкала — Оформление пешеходных дорог до Байкала в едином стиле (история, современность, культура и т. д.) — Сохранить хотя бы один барак — Тематические музеи (клубники, бумаги, быта) — Вернуть исторические названия рек

Группа «ЖКХ и жилье»

Индивидуальная работа участников группы «ЖКХ и жилье»	Коллективный результат работы группы «ЖКХ и жилье»
— Реконструкция сетей коммунальной инфраструктуры — Реконструкция НГВ, КНС, забор холодной воды — Модернизация КОС — Ликвидация БЦБК — Реализация проекта индустриального парка — Строительство замещающих производств вместо БЦБК — Модернизация Байкальска — жилищный фонд — инженерные сети — Система водо- и теплоснабжения в доступности для обследования и ремонта по принципу зарубежных коллег. Тоннели чистые, сухие и освещенные во избежание прерывания улиц — Набережные с обеих сторон реки Харлахты и реки Солзан — Подключение частного жилого фонда к центральной канализационной сети — Ливневая канализация — Электроснабжение: увеличение мощностей — Переход на закрытую систему теплоснабжения — Новая ТЭЦ с круглогодичной подачей горячей воды — Новые сети — Новое надежное современное жилье вместо аварийного — в едином архитектурном стиле (Южный микрорайон) — Застройка города по микрорайонам с соблюдением единого архитектурного стиля — Новые крепкие дома — Новейшие технологии очистки воды — Обновленные трубы по городу (чтобы не было прорывов)	— Модернизация жилого фонда (реконструкция с помощью новых технологий) — Экологические источники электроэнергии — Увеличена мощность электроэнергии — Больше квадратных метров на человека — Инфраструктура спрятана под землю: во-первых, ее не видно, во-вторых, она в легком доступе, если что-то надо чинить или менять — Набережные вдоль рек — Частный жилфонд с центральной канализацией — Ливневая канализация — Закрытая система теплоснабжения новой ТЭЦ — Единый архитектурный стиль для всего города, сочетаемость — Ликвидировать водозабор школы № 10 — Ликвидировать БЦБК — Раздельный сбор мусора — Квалифицированные кадры ЖКХ — Учет всех коммунальных ресурсов, в каждом доме расчет по факту — Теплотрассы без проталин — Реконструкция сетей в целом (насосные станции, регулировка) — Жить без сливов — Индустриальный парк

Индивидуальная работа участников группы «ЖКХ и жилье»	Коллективный результат работы группы «ЖКХ и жилье»
— Замена сетей теплоснабжения, водоснабжения в микрорайонах Южный и Строительный — Ликвидация водозабора на территории школы № 10 — Подготовка кадров в системе ЖКХ — Устойчивое теплоснабжение жилых домов микрорайонов Южный и Строительный — Организация и внедрение технологий энергосбережения (чтобы не было проталин на теплотрассе) — Реконструкция домов жилого фонда с применением новых технологий	

Группа «Социальная сфера (образование, здравоохранение, экология)»

Индивидуальная работа участников группы «Социальная сфера (образование, здравоохранение, экология)»	Коллективный результат работы группы «Социальная сфера (образование, здравоохранение, экология)»
— Связи городских районов, «мост» в Иркутск — Инфраструктура (отели, рестораны, транспортная доступность) — Городская инфраструктура, город-сад, крыши домов одного цвета — Соблюдение закона о водоохранной зоне, очистка, обустройство береговой зоны Байкала — Возможность получения непрерывного образования от детского сада до высшего образования — Доступный общественный транспорт для различных возрастных групп — Сфера обслуживания, спортивные секции, инфраструктура для детей, автострада к Байкалу или паром-переправа, хорошие дороги в городе — Переработка клубники (производство) — Тропы, смотровые площадки	— «Мост» в Иркутск — Инфраструктура (дороги, велосипедные дорожки, пешеходные зоны) — Обустройство береговой зоны, наличие смотровых площадок — Сфера обслуживания — Ландшафтный дизайн городской среды — Бренд города — Наличие медицинских кадров, доступная медицина, медицинский кабинет — Соблюдение водоохранных законов — Доступный транспорт — Возможность получения непрерывного образования — Доступный спорт — Сортировка мусора — Переработка дикоросов

Группа «Индустрия гостеприимства»

Индивидуальная работа участников группы «Индустрия гостеприимства»	Коллективный результат работы группы «Индустрия гостеприимства»
— Центр тропостроения (обучение, туры, строительство троп) — Эко-лагерь волонтеров — Санаторий на байкальской воде — Эко-тропы, смотровые площадки — Маяк, набережная с фонтанами и ресторанами — Коллективные средства размещения, больше номеров — Индустриальный музей — Общий центр туризма — Запуск сапсана (ж/д доступность) — Изменение облика города — Аквапарк на байкальской воде — Безопасность (полицейский пункт в городе) — Доступные бани — Детский центр (экологическое обучение, развлечение) — Хороший современный книжный магазин — Байкальск — крупный морской транспортный узел — Реконструкция или строительство дорог — Спортивные объекты, велодорожки, бассейны — MICE-центр — Развитие горнолыжных комплексов — Боулинг — Хостелы — Кемпинги — Организация санатория на берегу Байкала, SPA — Ретрит	— Центр тропостроения (обучение, туры, строительство троп) — Эко-лагерь волонтеров — Поиск термальных вод — Организация санатория на берегу Байкала, SPA — Организация смотровых площадок, троп, кемпингов, стоянок — Набережная и маяк — Современные гостиницы, хостелы — Индустриальный музей — Водные виды спорта — ВИЦ (как в Танхое) — Сапсан в Иркутск — Изменение облика города — Аквапарк на байкальской воде — Безопасность (полицейский пункт в городе) — Бани — Детский центр (экологическое обучение, развлечение) — Хороший современный книжный магазин — Хорошие дороги, развитая придорожная инфраструктура (велодорожки, тротуары, пешеходные дорожки) — Спортивно-развлекательные комплексы — Развитие фермерских продуктов — Тур-шаттлы (Слюдянка, Утулик, Байкальск, Култук, Новоснежка, Танхой) — Европейский уровень сервиса (школа гостеприимства высокого уровня) — Ж/д вокзал — Травмпункт, новая больница — MICE-центр

Группа «ЗОЖ и спорт»

Индивидуальная работа участников группы «ЗОЖ и спорт»	Коллективный результат работы группы «ЗОЖ и спорт»
— Пляж городской — Открытый бассейн — Формирование спортивного ядра (физкультурно-оздоровительные комплексы, трибуны с подтрибунными помещениями) — Лыжно-роллерная трасса — Набережная — Городской парк — Доступность занятий спортом в спортивных объектах — Возможность командирования спортивных команд на соревнования — «Зимний Куршевель» — «летняя Ницца» — Байкальск-спортивный — Большой аквариум с обитателями флоры и фауны — Центр спортивной подготовки зимних видов спорта в среднегорье (лыжные гонки) — Аквапарк круглогодичный — Центр тенниса — Чистая питьевая вода, чистое озеро, много зелени — Освещение в вечернее время, чистый, цветущий город — Молодой резерв — Доступная среда для инвалидов — Спортивная трасса мирового уровня (от Мамая до Мангутая) — Байкальск — уютный, спортивный, туристический городок (инфраструктура: кафе, гостиницы, спортсмены, туристы и т. д.) — Сохранить и развивать тропы в лесном массиве — Исторические, пешие маршруты — Походные маршруты (на пики, в горы)	— Обустроенный городской пляж — Открытый бассейн — восстановить в старом формате — Парк семейного отдыха (где карусель) — Формирование спортивного ядра (физкультурно-оздоровительные комплексы со спортивными залами, крытой хоккейной коробкой, стадион с искусственным покрытием, беговые дорожки, современные трибуны) — Аквапарк (круглогодичный) — Аквариумы в Байкальском музее (фауна, флора, интерактивный музей для жителей и туристов) — Доступность спорта для взрослых и пожилых людей (не только детские секции) — Обустроенный городской пляж — Открытый бассейн — восстановить в старом формате — Парк семейного отдыха (где карусель) — Формирование спортивного ядра (физкультурно-оздоровительные комплексы со спортивными залами, крытой хоккейной коробкой, стадион с искусственным покрытием, беговые дорожки, современные трибуны) — Аквапарк (круглогодичный) — Аквариумы в Байкальском музее (фауна, флора, интерактивный музей для жителей и туристов) — Доступность спорта для взрослых и пожилых людей (не только детские секции) — Командирование спортивных команд на соревнования и сборы — Проведение соревнований в Байкальске — привлечение других команд из регионов и других стран — Центр спортивной подготовки зимних и летних видов спорта — на высоте 1 500 метров — Дальнейшее озеленение города

Группа «Предпринимательство»

Индивидуальная работа участников группы «Предпринимательство»	Коллективный результат работы группы «Предпринимательство»
— Наличие аэропорта — Наличие мусороперерабатывающего завода по экологичным технологиям — Электротранспорт — Снижение налогов на малый бизнес в г. Байкальске — Структура продвижения прорывных направлений производства с ранних стадий — Технопарк. Структура для IT-проектов, экспериментально-производственная база — Байкальская биотехнологическая долина — Развитие прибрежной зоны, пляж — Развитие горнолыжного бизнеса, больше горнолыжных трасс — Круглогодичный поток туристов — Бизнес в развитии в зимний сезонный период (охота, чтобы было развитие и осенью, и весной) — Ледяной каток на стадионе Байкала — Статус «Байкальский предприниматель» — минимальный налог — Бренд «Сделано на Байкале» — Эко-город — Транспортная доступность от областного центра — Две федеральные трассы — Инфраструктура города — Развитая инфраструктура для спорта (федеральная помощь к соревнованиям) — Развитая сфера ЖКХ, доступность для развития предпринимательства — Открытие логистического центра — Международная Байкальская академия здоровья — Больше доверять и втягивать в развитие города местных предпринимателей — Оборудованный парк и набережная — Снижение налоговой нагрузки	— Создание Байкальской экономической долины («Силиконовая долина») — Свой аэропорт (связи с Улан-Удэ, Иркутском, Москвой и др.) — Мусороперерабатывающий завод по эко-технологиям (больше туризма — больше мусора) — Перевести городской транспорт на электротягу — Сделать хорошую дорожную инфраструктуру (велосипедные, городские дорожки и т. д.) — Летние кафе на набережной Байкала — Развитие инфраструктуры вокруг «лягушатника» — Особые условия налогообложения (особые условия в законе) — Развитие прибрежной зоны, новая набережная — Развитие горнолыжного бизнеса — Круглогодичный поток туристов — Ледяной каток на стадионе Байкала — Статус «Байкальский предприниматель» — минимальный налог — Бренд «Сделано на Байкале» — Развитая инфраструктура для спорта (федеральная помощь к соревнованиям) — Развитая сфера ЖКХ, доступность для развития предпринимательства — Создание концертной площадки, зала для концертов, выставок (вместимостью 600—1 000 человек) — Крытый каток — Создание образовательного кластера — Транспортный терминал (складские помещения) — Развитие спортивной инфраструктуры

Индивидуальная работа участников группы «Предпринимательство»	Коллективный результат работы группы «Предпринимательство»
— Современный вокзал — Набережная — Таунхаусы для молодежи	

Группа «Культура»

Индивидуальная работа участников группы «Культура»	Коллективный результат работы группы «Культура»
— Музей фильма «У озера» — Профессиональный театр — Нерпинарий — Байкальск — туристическая столица Прибайкалья — Развитие культуры населения посредством СМИ (современных) — Туристическая инфраструктура — Улучшение материальной базы — Создание новых рабочих мест (производство) — Набережная — Бани, сауны — Градообразующие предприятия — Вузы, колледжи — Центры молодежные — Привлечение молодых специалистов — Культурный аквапарк — Современные жилые дома — Новое здание ДШИ	— Музей фильма «У озера» — Нерпинарий — Профессиональный театр — Аквапарк, развлекательные площадки — Современные жилые комплексы — Новое здание ДШИ — Байкальск — туристическая столица — Высокий уровень культуры — Многофункциональная спортивная площадка пос. Солзан — Набережная — Экологически чистые производства — Развлекательные санитарно-курортные зоны — Организация работы филиалов вузов — Молодежные центры — Наукоград

Список проблем, определенный в рамках индивидуальной и групповой работы

Такт 3. «Проблемы»

Основные вопросы для размышления, на которые жители пытались ответить в данном такте: «Что мне не позволяет достичь желаемого результата в моей сфере, основные вызовы развития города и пространственного развития города? Что мне не нравится в городе?»

Группа «Городская среда»

Пространственные проблемы		Непространственные проблемы	
Индивидуальная работа участников группы «Городская среда»	Коллективный результат работы группы «Городская среда»	Индивидуальная работа участников группы «Городская среда»	Коллективный результат работы группы «Городская среда»
— Отсутствие единого государственного подхода к Байкалу — Передача части полномочий и финансов на местный уровень — Низкая заработная плата у жителей города — Запрет на строительство в береговой зоне любых объектов — Нет туристических тропинок — Конкуренция со стороны других территорий Байкала — Законодательство не позволяет развивать бизнес — Давление при пересечении интересов с крупным бизнесом в любой сфере — Низкий пассажиропоток — Низкий поток туристов — Нет рабочих мест — СТО для автобусов	— Отсутствие единого государственного подхода к Байкалу — Передача части полномочий и финансов на местный уровень — Низкая заработная плата у жителей города — Запрет на строительство в береговой зоне любых объектов — Нет туристических троп	— Низкая активность граждан — Низкая культура граждан — Дефицит кадрового потенциала — Неорганизованный туризм — Отсутствие муниципального общественного транспорта — Привычка людей ждать от власти готовых решений — Отсутствие доступной среды для инвалидов — Отсутствие общей культуры гостеприимства — Нет контроля градостроительной политики — Электрификация садоводств — Разрушенные дороги между домами — Нет навигации — Нет объектов культурного развлечения — Нет парковых зон для детей — Нет детских развлекательных зон — Нет оборудованных мест для выгула собак — Больница в областном подчинении	— Низкая активность граждан — Низкая культура граждан — Дефицит кадрового потенциала — Дикий туризм — Отсутствие муниципального общественного транспорта — Привычка людей ждать от власти готовых решений — Отсутствие доступной среды для инвалидов — Отсутствие общей культуры гостеприимства — Нет контроля градостроительной политики — Электрификация садоводств — Разрушенные дороги между домами — Нет навигации — Нет объектов культурного развлечения — Нет парковых зон для детей — Нет детских развлекательных зон — Нет оборудованных мест для выгула собак — Больница в областном подчинении

Пространственные проблемы		Непространственные проблемы	
Индивидуальная работа участников группы «Городская среда»	Коллективный результат работы группы «Городская среда»	Индивидуальная работа участников группы «Городская среда»	Коллективный результат работы группы «Городская среда»
		— Нет единого плана развития и воспитания жителей — Нет общей организованности горожан — Пересечение интересов, нет единства предпринимателей — Дефицит кадрового потенциала в реализации принятых решений	

Группа «ЖКХ и жилье»

Пространственные проблемы		Непространственные проблемы	
Индивидуальная работа участников группы «ЖКХ и жилье»	Коллективный результат работы группы «ЖКХ и жилье»	Индивидуальная работа участников группы «ЖКХ и жилье»	Коллективный результат работы группы «ЖКХ и жилье»
— Отсутствие пешеходных и прогулочных дорожек, свободных от машин — Наличие соли на автодорогах — Отсутствие дорог и тротуаров — Отсутствие велосипедных дорожек — Отсутствие удобных переходов через железнодорожные пути — Отсутствие благоустроенной береговой линии — Железные крыши — Безобразная застройка микрорайонов Строитель и Восточный — Антисанитарное состояние площадок сбора ТКО — Загруженность площади автомобилями — Не с кем работать — Нет денег	— Отсутствие электроэнергии СНТ — МСЧ ведут к закрытию — Как попало расположены линии электропередачи — Соль на федеральных дорогах — Отсутствие дорог и тротуаров — Машины ездят, где хотят — Нет велодорожек — Наличие аварийного жилья, большой процент — Отсутствие удобных переходов через железнодорожные пути (тоннели Гагарина и Строителей) — Отсутствие альтернативного горнолыжного курорта (олимпийский резерв) — Неблагоустроенная береговая зона Байкала	— Некачественное электроснабжение — Наличие АНФ — Проблема с МЧС — Нехватка врачей — Нехватка учителей — Поломки сетей тепло- и водоотдачи — Устаревший жилой фонд — Отсутствие техники для обслуживания фонда — Разрыв города федеральными дорогами — Местоположение МСЧ — Парк «Радуга» запущенный	— Новые железные крыши без снегозадерживающих конструкций — Проблемы с электроснабжением города — Отсутствие СЭС — Нет врачей и оборудования в МСЧ — Нет учителей — Поломки ТЭЦ и теплосетей — Нет техников и техники для обслуживания жилищного фонда — Отходы БЦБК — Проблема с транспортной доступностью к центру (водный и авиатранспорт) — Транспорт внутри города — Отсутствие автовокзала (и речного) — Кадровый голод — Город пенсионеров

Пространственные проблемы		Непространственные проблемы	
Индивидуальная работа участников группы «ЖКХ и жилье»	Коллективный результат работы группы «ЖКХ и жилье»	Индивидуальная работа участников группы «ЖКХ и жилье»	Коллективный результат работы группы «ЖКХ и жилье»
— Нет административных инструментов — Нет генплана развития — Лесфонд не согласовывает границы поселения — Нет финансирования локальных (дворовых) проектов — Люди: нет кадров — Люди: не заботятся о своей территории — Нет законодательных актов на местном уровне	— Неудовлетворительное содержание парка (аттракционов) — Неудовлетворительное местоположение площадок ТКО — Неблагоустроенные парковые зоны (у некоторых нет юридического статуса) — Неухоженность города — Проблема с уборкой снега и, как следствие, проблемы содержания жилого фонда		— Молодежь уезжает — Неотрегулированные сети — Нет денег

Группа «Социальная сфера (образование, здравоохранение, экология)»

Пространственные проблемы		Непространственные проблемы	
Индивидуальная работа участников группы «Социальная сфера (образование, здравоохранение, экология)»	Коллективный результат работы «Социальная сфера (образование, здравоохранение, экология)»	Индивидуальная работа участников «Социальная сфера (образование, здравоохранение, экология)»	Коллективный результат работы «Социальная сфера (образование, здравоохранение, экология)»
— Отсутствие связей микрорайонов — Отсутствие велодорожек — Электроснабжение, аварийное состояние — Жесткое законодательство в сфере водоотведения — Отсутствие хороших дорог — Внешний вид жилого фонда — Отсутствие медицинского надзора — Отсутствие доступной медицины — Проблемы с горячей водой — Проблемы с телефонной связью	— Отсутствие связей микрорайонов — Отсутствие узкого медобслуживания (травмпункт, клещи) — Аварийное состояние инженерных электросетей — Жесткое природоохранное законодательство в сфере водоснабжения — Нет горячей воды летом — Отсутствие общественного транспорта — Отсутствие набережной — Опасно гулять по улице вечером, улицы не освещенные, криминал	— Алкоголизм — Нет высококвалифицированной работы с достойной заработной платой — Разрыв между властью и населением — Отсутствие интернета: один провайдер на весь город, сбои — Отсутствие производства переработки клубники — Нет жилья, его строительство не осуществляется — Безработица — Дефицит кадров	— Алкоголизм — Отсутствие кадров — Власть не слышит проблемы экологии — Отсутствие переработки дикоросов — Нет жилья, ничего не строится — Нет достойной заработной платы

Пространственные проблемы		Непространственные проблемы	
Индивидуальная работа участников группы «Социальная сфера (образование, здравоохранение, экология)»	Коллективный результат работы «Социальная сфера (образование, здравоохранение, экология)»	Индивидуальная работа участников «Социальная сфера (образование, здравоохранение, экология)»	Коллективный результат работы «Социальная сфера (образование, здравоохранение, экология)»
— Отсутствие общественного транспорта — Отсутствие благоустроенной набережной на Байкале — Дороги — Отсутствие жилья для молодых семей — Нет освещения на улицах — Дефицит профессиональных кадров	— Плохие дороги — Нет свободных земельных участков		

Группа «Индустрия гостеприимства»

Пространственные проблемы		Непространственные проблемы	
Индивидуальная работа участников группы «Индустрия гостеприимства»	Коллективный результат работы группы «Индустрия гостеприимства»	Индивидуальная работа участников группы «Индустрия гостеприимства»	Коллективный результат работы группы «Индустрия гостеприимства»
— Закон об охране озера Байкал — Земли лесного фонда с ограничениями — Рекультивация — Зависимость от корпорации РЖД — Нет набережной — Плохие дороги, плохая связанность районов — Внешний вид фасадов — Отсутствие досугово-развлекательных центров — Состояние мусорных площадок — Нет спортсооружений — Отсутствие парковых зон — Отсутствие инфраструктуры для MICE-туризма — Отсутствие троп, велодорожек — Нет площадок для малой авиации	— Закон об охране озера Байкал — Закон о землях лесного фонда (перевод земель для использования) — Нерешенный вопрос с отходами БЦБК — Много бюрократии (сложно договориться с РЖД и другими крупными организациями) — Нет набережной — Плохие дороги, только на машине между районами города — Нет приложения для такси — Нет прокатов машин и прочего транспорта, слабо развита доставка — Плохой внешний вид фасадов	— Транспортная прокуратура — Отсутствие бюджетного финансирования туристической отрасли — Законодательство — Отсутствие мер поддержки туристической отрасли — Ярко выраженный сезонный фактор — Кадровый голод — Нехватка компетенций — Пандемия	— Низкий социальный уровень — Ограничения в экономике — Недофинансирование города, нет субсидий для бизнеса — Отток населения — Ветхое жилье — Угроза наводнения, необходимо берегоукрепление — Большие финансовые и временные затраты для развития и запуска бизнеса — Городская среда (киоски, нет архитектурного стиля) — Нет позиционирования как туристического города — Нет инфраструктуры для VIP-туриста — Старение населения — Кадровый голод

Пространственные проблемы		Непространственные проблемы	
Индивидуальная работа участников группы «Индустрия гостеприимства»	Коллективный результат работы группы «Индустрия гостеприимства»	Индивидуальная работа участников группы «Индустрия гостеприимства»	Коллективный результат работы группы «Индустрия гостеприимства»
— Плохой доступ в интернет — Придорожная инфраструктура	— Отсутствие досуговых центров (кинотеатров, ночных клубов и т. д.) — Отсутствие маркетинга IT-технологий, хорошего маркетинга в бизнесе, несовременное ведение бизнеса — Нет своего сувенира — Необходимо изменение площадок для сбора мусора — Малые архитектурные формы (мусорки) — Старый стадион (внешний вид), низкий уровень спортивных площадок — Отсутствие парковых зон — Отсутствие инфраструктуры для MICE-туризма — Отсутствие троп, велодорожек — Нет площадок для малой авиации (садится на стадионе) — Плохой доступ в интернет — Плохое состояние больницы		

Группа «ЗОЖ и спорт»

Пространственные проблемы		Непространственные проблемы	
Индивидуальная работа участников группы «ЗОЖ и спорт»	Коллективный результат работы группы «ЗОЖ и спорт»	Индивидуальная работа участников группы «ЗОЖ и спорт»	Коллективный результат работы группы «ЗОЖ и спорт»
— Дороги — Лыже-роллерная трасса — Стадион — Медико-санитарная часть (мало врачей, не все специалисты, нет роддома, детская и взрослая в одном здании) — Уличное освещение — Транспорт — Рыбалка (возможность для местных жителей ловить рыбу) — Реализация программ по рекультивации БЦБК — Состояние ТЭЦ — Переулок Школьный (плохие дороги, отсутствует транспорт, освещение) — Микрорайон Южный (изношенные коммунальные сети, мусор, плохие дороги) — Отсутствует направление по горячим источникам как первый шаг к горно-климатическому курорту — План развития — соляная энергетика	— Нет доступных кафе, столовых — Нет аэропорта (для вертолетов и легких транспортных самолетов) — Нет хороших дорог в черте города (в т. ч. на маленьких улицах) — Нет нового, обустроенного стадиона — Изношенность коммунальных сетей — Нет надежного, качественного транспортного перевозчика — Отсутствует нормально функционирующая поликлиника (где есть нужные специалисты) — Освещение города — Безопасный город — установка видеокамер — Отсутствие детских игровых комнат хорошего качества — Нет помещений для занятия спортом для инвалидов и людей пожилого возраста — Отсутствие спортивных площадок и оборудованных залов на базе школ — Нет ДЮСШ — Нет новой ТЭЦ (старая потребляет много угля) — Нерекультивированное пространство БЦБК и осадка накоплений — Нет роддома — Отсутствует порт и водный пассажирский транспорт (связь с другой стороной Байкала и Иркутском)	— Нехватка молодых кадров — Нехватка учителей — Нехватка врачей — Большой процент эмиграции молодого поколения из города — Отсутствие возможности строительства — Отсутствие финансовой поддержки от администрации для реализации проектов — Нет спортивного резерва и программы развития спорта Байкальска — Недоступность, высокие цены в гостиницах — Недостаточное финансирование спортивных мероприятий — Закон о местном самоуправлении ФЗ 131 — Запреты, связанные с центральной экологической зоной — зоной оз. Байкал (запрет развития промышленности)	— Не организован летний досуг — Нехватка предприятий, рабочих мест (отсутствие градообразующего предприятия, раньше все держалось вокруг БЦБК) — Негде получать дальнейшее образование (ссузы, вузы, повышение квалификации) — Байкальск становится городом пенсионеров — отток населения, молодых кадров — Ограничено обновление города: все, что строилось в Байкальске, строил завод (были деньги)

Группа «Предпринимательство»

Пространственные проблемы		Непространственные проблемы	
Индивидуальная работа участников группы «Предпринимательство»	Коллективный результат работы группы «Предпринимательство»	Индивидуальная работа участников группы «Предпринимательство»	Коллективный результат работы группы «Предпринимательство»
— Электрификация (увеличение мощностей по ЭТЭ) — Общественный транспорт (нет маршрутных такси) — Отсутствие игровых зон — Развитие парковой зоны — Создание делового центра	— Авиасообщение — Парковые зоны — Набережная — Схемы общественного транспорта — Морской порт — Деловая часть города — Транспортный терминал — Освещение — Видеонаблюдение	— Организация уличной торговли (открытые рынки) — Развитие банковской сферы — Здравоохранение — Жилье для молодых — Рабочие места для молодых — Отсутствие рабочих мест — Слабое медицинское обслуживание — Отсутствие летом горячей воды — Отсутствие квалифицированных кадров в больнице — Отсутствие высококвалифицированных кадров — Отсутствие консалтинговых фирм — Нет уникальности города	— Отсутствие современного перерабатывающего завода — Высокая плата за коммунальные услуги для юридических лиц — Нет возможности развития малых производств — Проблема здравоохранения (нет хороших врачей) — Жилье для молодежи — Рабочие места для молодежи отсутствуют — Тяжело оформить недвижимость (особая экологическая зона) — Сделать доступнее экологическую экспертизу — Развитие банковской сферы — Отсутствие высококвалифицированных кадров — Монополия ЖКХ (большие тарифы на подключение воды, вывоз мусора и т. д.) — Перебои с электроснабжением (нехватка мощностей) — Нет господдержки для инновационных проектов

Группа «Культура»

Пространственные проблемы		Непространственные проблемы	
Индивидуальная работа участников группы «Культура»	Коллективный результат работы группы «Культура»	Индивидуальная работа участников группы «Культура»	Коллективный результат работы группы «Культура»
— Центральная площадь Гагарина — Дороги и тротуары — Вандализм — Старый жилой фонд — Общественный транспорт — Виадуки — Нет удобного городского транспорта — Плохие теплосети — Разношерстные торговые точки — Отсутствие полноценной системы здравоохранения — Отсутствие дорожного покрытия в пос. Солзан — Запрет строительства — Неэстетичный вид некоторых зданий и сооружений	— Ветхое жилье — Дороги и тротуары — Городской транспорт — Железнодорожный переход (виадук) — Центральная площадь — Вандализм — 643-е Постановление (запрет на строительство) — Отсутствие единого архитектурного стиля — Городской погост	— Отсутствие полноценной системы здравоохранения — Проблемы с трудоустройством — Отсутствие врачей — Отсутствие молодых кадров — Низкая культура воспитания детей — Беспризорные животные — Отсутствие досуговых центров — Качество кадрового потенциала в образовании и культуре — Мало читают — Низкий уровень культуры — Морг — Городской погост	— Безопасность города — Отсутствие молодых кадров — Низкий уровень здравоохранения — Трудоустройство, рабочие места — Низкий уровень воспитания детей — Бродячие животные — Досуг и развлекательные центры — Депрессивное состояние, настроение населения — Городской погост — Общественные туалеты

Результат рейтингового голосования участников стратегической сессии по выявленным проблемам

Кол-во голосов	Проблема
36	Проблемы, связанные с законодательной базой об охране озера Байкал
30	Проблемы, связанные с электроэнергией
19	Проблемы здравоохранения
14	Кадровый голод
12	Проблемы, связанные с внешним обликом города
10	Отсутствие мусороперерабатывающего завода Отсутствие досуговых и развлекательных центров
8	Отсутствие финансирования Отсутствие переработки дикоросов
6	Отсутствие контроля градостроительной политики Ограниченные полномочия муниципалитета Проблемы популяризации спорта Изношенность коммунальных сетей

Обсуждение вопросов в рамках Такта «Ценности»

Представители тематической группы по вопросам предпринимательства

5 ПРИЛОЖЕНИЕ. РАБОЧИЕ МАТЕРИАЛЫ

ЕЛЕНА

ЧТО ТАКОЕ СТРАТЕГИЧЕСКИЙ МАСТЕР-ПЛАН
ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ПЛАН
МАСТЕРПЛАН
СТРАТЕГИЯ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ

КУЛЬТУРА

RUSSIA

Алексей

KBLMAC139

БАЙКАЛ

БАЙКАЛ

БАЙКАЛ